



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

# **Améliorer les services des OSE et le rendement des PME grâce à la production plus propre**

[NOMS DES INTERVENANTS]

[DATE]

## **Module 9**

**Faire de la PPP « une tâche permanente » dans votre propre organisation »**

# Pourquoi faire de la PPP « une pratique habituelle » ?

La gestion de toute entreprise implique de nombreuses responsabilités,

dont **deux fondamentales qui sont toujours**



L'amélioration de l'efficacité opérationnelle



Le respect de toutes les exigences concernant les produits, l'environnement, la santé et la sécurité, de la manière la plus rentable



**La PPP est une méthode systématique qui s'avère capable de mener à ces objectifs**

**Par conséquent. . .**

**La PPP est une composante  
essentielle de la bonne gestion**

**La PPP doit être  
« une tâche permanente »**

# « Mais nous n'avons pas d'usine »



## RAPPELEZ-VOUS!

La concentration sur l'efficacité de la PPP est importante pour toutes les entreprises :

les usines et les bureaux, les fermes et les hôtels,

les nouvelles et les vieilles entreprises,

qu'ils fonctionnent selon des règles solides en matière d'environnement, de santé et de normes de sécurité — ou non!



# Concrétiser l'intégration de la PPP



Pour concrétiser l'intégration de la PPP, il faut intégrer celle-ci dans la planification d'entreprise

**LA PLANIFICATION D'ENTREPRISE** signifie la prise de décisions relatives aux investissements, objectifs opérationnels, produits, etc.

Heureusement, il se trouve que la PPP s'ajuste bien au processus de planification d'entreprise



# La PPP fournit de l'**information** pour la planification d'entreprise

## Le processus PPP offre de meilleures données sur :

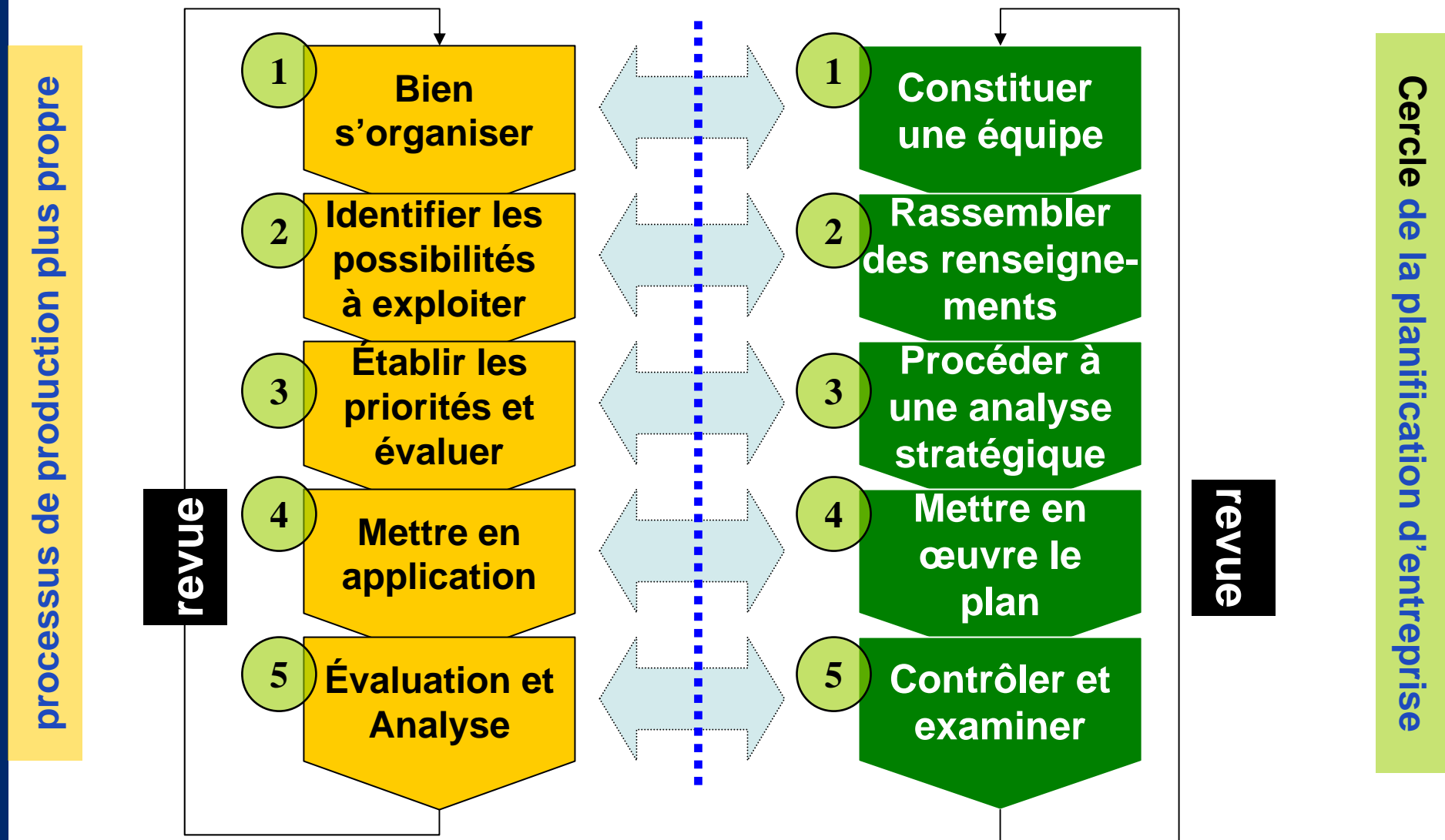
- *La qualité des produits*
- *L'efficacité du processus/des ressources*
- *La production des coûts unitaires*
- *Les possibilités de nouveaux produits*
- *Les possibilités de technologie*
- *Les priorités d'amélioration*



## qui renseignent sur les éléments clés de tout plan d'entreprise :

- *La description de l'entreprise*
- *L'analyse du marché*
- *L'analyse de la concurrence*
- *L'analyse financière*

# Le processus de PPP et le cycle idéal de plan d'entreprise sont extrêmement similaires





# Quelles sont les autres manières de faire de la PPP une pratique habituelle?

L'intégration de la PPP dans la planification d'entreprise est très importante. . .

. . .Mais, quelles sont les autres manières importantes d'intégrer la PPP dans « la vie normale de l'entreprise »?

intégrez les postulats comptables de la PPP dans la comptabilité générale (p. ex., enregistrez le coût total des déchets)

procédez à l'élaboration du processus et à l'équilibre des matériaux dans le cadre du contrôle opérationnel

trouvez une vérification externe de la PPP

# Que se passe-t-il si vous êtes fournisseur des services d'entreprise? ?

Les fournisseurs de services aux entreprises servent très bien leurs clients, lorsque ces derniers font de la PPP une « pratique habituelle d'entreprise »

**Les fournisseurs de services doivent**

**Présenter la PPP le plus tôt possible dans vos relations d'affaires**

**Intégrer les compétences comptables de la PPP dans la formation de comptabilité générale**

**Enseigner l'élaboration du processus et l'équilibre des matériaux dans le cadre du contrôle opérationnel**

**Faire entreprendre ou entreprendre une vérification de PPP de l'entreprise**

**Intégrer la PPP dans la planification de l'entreprise**



**Dans votre propre entreprise, quelles sont les plus grandes barrières qui empêchent de faire de la PPP une tâche permanente?**

**Rappel de certaines barrières courantes**

**Le manque de compétences et/ou de partenaires techniques**

**Les contraintes de temps pour les cadres et le personnel**

**L'insuffisance de cadres en leadership et en soutien**

**L'insuffisance de la diffusion du savoir-faire interne**

**Le manque de considération pour les changements**

**Les difficultés dues aux changements des normes régissant les procédures d'opération ou des systèmes de gestion**

# Travaux assignés :

## ❖ Individuellement :

- *Écrivez les 3 plus grandes barrières à la PPP dans votre propre organisation*
- *EXPLIQUEZ ces barrières à votre groupe (chaque membre n'excède pas 3 minutes)*

## ❖ Chaque groupe devra :

- *essayer d'en venir à un consensus sur UNE méthode pratique pour chaque participant, afin de l'aider à surmonter ces barrières.*
- *présenter un sommaire de leurs discussions*